

Relatório Anual da Revista Mãos Dadas

Novembro de 2003 a Novembro de 2004 (Ano 4)

A. Informações Básicas

Organização que recebe financiamento:
Editora Ultimato

Pessoa de Contato:
Elsie Gilbert
Rua da Mantiqueira, 81 – Caixa Postal 98
Viçosa MG 36570-000
Brasil
55 31 3892-2739
e-mail: elsie@tdnet.com.br

Nome do Projeto:
Revista Mãos Dadas
Caixa Postal 88
Viçosa MG 36570-000
Brasil
Fax: 55 31 3892-2739
e-mail: cartas@maosdadas.net.

Número de referência do projeto:

Data do relatório: Março de 2005.

Período que o relatório cobre: dezembro de 2003 a dezembro de 2004.

B. Relatório da Situação do Projeto

O segundo ano do Governo Lula transcorreu sem grandes mudanças nas áreas econômicas e de políticas públicas. Talvez, o maior distintivo foi uma chamada maior para o setor evangélico para se envolver na questão social por meio do programa Fome Zero e também por um esforço de alfabetização a partir das igrejas. No final do ano os indicadores da economia apontaram para uma retomada do crescimento da economia. No entanto, a taxa cambial do dólar abaixou consideravelmente gerando problemas para organizações cujo capital vem de fora, inclusive muitas de nossas ONGs. Os críticos da atual política do governo reclamam que este crescimento econômico não está trazendo como consequência uma melhora das condições de vida dos pobres e que a grande desigualdade social no Brasil está gerando violência urbana sem precedentes. Com efeito, a violência se tornou a pauta de maior importância para a mídia nacional e sem dúvida um dos temas mais importantes na atualidade.

Os trabalhadores diretamente envolvidos com as crianças em situação de risco trabalham sob diversas tensões. Falta muitas vezes a capacitação para lidarem com situações difíceis, faltam os recursos financeiros, falta o apoio espiritual e pastoral e, não raro, falta um maior envolvimento da igreja local.

Mesmo assim, agentes sociais cristãos têm demonstrado muita perseverança e criatividade no trabalho com crianças e adolescentes em risco. Boas práticas são realizadas por muitos deles e nem sempre elas são reconhecidas como tal. *Mãos Dadas* quer promover a divulgação destas boas práticas e uma troca entre agentes sociais que se mostre saudável e motivadora.

Foi pensando neste agente social cristão que a Revista *Mãos Dadas* surgiu em 2000 com o objetivo de inspirar e capacitar pessoas envolvidas no trabalho cristão com crianças e adolescentes em situação de risco. Um segundo objetivo intimamente ligado ao primeiro é o de promover o fortalecimento da resposta evangélica ao sofrimento da criança mobilizando igrejas e comunidades cristãs para este trabalho.

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

Há indícios de que a igreja evangélica esteja de fato se mobilizando para esta grande tarefa. Podemos citar o fato de que em uma amostragem da mídia evangélica feita pela Editora Ultimato, em três meses foram encontradas 88 notícias sobre ação social. Foram 128 os pedidos de líderes eclesiais para receberem o material do Mutirão de Oração em 2004. Pelos relatórios recebidos na redação podemos dizer que 5.000 pessoas estiveram orando naquele fim de semana. Acreditamos que muitos outros eventos de oração pela criança e adolescente em risco foram realizados e não relatados a nós.

Um outro acontecimento importante foi a participação de mais de 40 organizações sociais evangélicas brasileiras no *Encuentro Latinoamericano Y Caribeño Sobre Niñez e Iglesia*, realizado em Campinas, São Paulo, e hospedado pela Revista *Mãos Dadas*.

C. Realizações do Projeto

1. Atividades de Dezembro de 2003 a Novembro de 2004.

Publicamos 3 edições da Revista Mãos Dadas. veiculando conteúdo de qualidade teológica e em consonância com a prática pedagógica e social cristã vigente, 16 páginas, formato A4, em cores.	As revistas foram produzidas pela Equipe Editorial e Editora Ultimato em março, junho e novembro. Tiragem: 35.000 exemplares, mantendo as ofertas de recursos adicionais nos mesmos níveis de 2003	Descobrimos que ficou bem mais fácil elaborar a pauta e finalizar a redação e produção das três edições da revista, temos tido dificuldades em viabilizar em tempo hábil os recursos adicionais.	1
Organizamos os recursos criando um índice eletrônico e uma sistemática para o arquivamento destes.	Esta organização foi realizada pela Equipe Editorial e passou a funcionar em março de 2004.	Temos disponíveis mais de 1.200 artigos que chegam à redação de diversas formas, mas ainda é necessário melhorar o índice adicionando verbetes para melhorar a procura.	2

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

<p>Distribuímos 9.300 exemplares ao público alvo 1 e 3 da revista e 20.000 para o público alvo 2 (*); incentivando por meio de cartas e pelo boletim eletrônico o envolvimento dos parceiros na distribuição da revista em tempo hábil para seus trabalhadores.</p>	<p>As revistas distribuídas para o público alvo 2 foram encartadas junto a Revista Ultimato. As revistas avulsas seguiram em 750 pacotes pelo correio. 5.200 revistas ficaram reservadas para eventos. A cada edição da revista, enviamos junto com o pacote uma ficha de atualização e uma carta incentivando os parceiros a atualizarem seus dados conosco. Trabalho realizado pela Editora Ultimato usando as informações enviadas pela Equipe Editorial.</p>	<p>Muito embora o alcance da revista tenha melhorado com o aumento da distribuição para organizações sociais cristãs e seus agentes, ainda precisamos trabalhar para tornar a distribuição da revista mais eficaz. Não temos todos os nomes dos agentes sociais que recebem a revista via pacotes e o cadastro ainda não foi re-organizado como pretendíamos fazê-lo.</p>	<p>2</p>
<p>Iniciamos a criação de um site direcionado aos gerentes ou coordenadores de projetos sociais voltados para as crianças e adolescentes. (Nossas pesquisas indicam que 70% deles têm acesso à internet.)</p>	<p>O site foi iniciado no primeiro semestre, e em dezembro de 2004 se encontrava em fase final de construção. Tarefa realizada pela Equipe Editorial.</p>	<p>Tivemos dificuldades de finalizar este projeto de forma que ele levou muito mais tempo do que imaginávamos.</p>	<p>2</p>
<p>Criar o projeto Amigos de Mãos Dadas com o objetivo de apoiar multiplicadores locais, ou seja, pessoas que se disponham a motivar outros a ler e usar o conteúdo da revista em seu local de trabalho. Este projeto previa a produção de um kit com material promocional e sugestões para o uso da revista nos projetos sociais e a realização de um encontro entre 30 agentes sociais cristãos de pelo menos 10 organizações parceiras.</p>	<p>Esta atividade não foi realizada. No entanto iniciamos um contato para identificar os possíveis multiplicadores chegando a uma lista de 48 pessoas. Para estes foram enviadas várias comunicações especiais inclusive telefonemas, o envio de uma pesquisa de opinião e alguns brindes.</p>	<p>A Equipe Editorial não conseguiu mobilizar a energia necessária para esta atividade muito embora dispuséssemos de uma parte do financiamento necessário para sua realização. Principal problema enfrentado: competição com outros eventos como o ELACNI.</p>	<p>3</p>
<p>Incentivamos o leitor a se corresponder conosco por meio de um bom atendimento:</p>	<p>Diminuímos o intervalo entre recebimento de correspondência e resposta ao leitor para 10 dias.</p>		<p>1</p>

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

Divulgamos amplamente o Dia Mundial de Oração pelas Crianças e Adolescentes em Risco entre parceiros de Mãos Dadas e igrejas evangélicas no Brasil.	O trabalho de divulgação começou na edição de março e se estendeu até o final de maio. Foi realizado pela Equipe Editorial com o apoio de vários outros órgãos de comunicação evangélicos. (Ver Relatório Anexo)		1
Criar e manter um site direcionado aos gerentes ou coordenadores de projetos sociais voltados para as crianças e adolescentes. (Nossas pesquisas indicam que 70% deles têm acesso à internet.)			

2. Resultados.

Conteúdo que promove a edificação, a capacitação e a mobilização, com qualidade.	As três edições foram realizadas em tempo, percorrendo o seu ciclo normal com sucesso: (redação, produção, distribuição e feedback)	No ano de 2004 buscamos a avaliação de especialistas externos e recebemos boas recomendações quanto ao conteúdo.	1
Disseminação deste conteúdo com eficiência e agilidade.		Acreditamos que esta etapa do projeto é a que precisa ser mais trabalhada para podermos dizer que a revista está alcançando o seu impacto potencial.	2
Conteúdo enriquecido por meio do feedback recebido dos leitores.	Foram recebidas 481 cartas, e-mails e telefonemas. Fizemos o possível para incluir o conteúdo destas correspondências nas três edições.	Avançamos neste aspecto do projeto. O próximo desafio é identificar leitores que possam escrever artigos de forma a garantir a participação de nosso público alvo de forma igualitária.	1
Dia Mundial de Oração pelas Crianças e Adolescentes em Situação de Risco amplamente divulgado	O Mutirão de Oração foi realizado no primeiro fim de semana de junho e contou com uma mobilização significativa da igreja evangélica brasileira.	Pelos dados recebidos na redação podemos afirmar que pelo menos 5.000 pessoas estiveram orando no DMO. Os relatórios recebidos demonstram que as igrejas e organizações que participaram o fizeram com muito entusiasmo.	1

3. Propósito

Contribuir para a inspiração, motivação e capacitação dos agentes sociais cristãos envolvidos na atenção às crianças e adolescentes brasileiros, ou provenientes de países de fala portuguesa, em situação de risco social. ¹	Foi feita uma avaliação externa financiada pela Tearfund e realizada pelo Alexandre Brasil. Os resultados indicam que estamos avançando rumo ao nosso propósito muito embora haja muito caminho a percorrer ainda.	O maior risco que enfrentamos no ano de 2004 foi no que denominamos “Risco Inerente à Equipe Editorial”. A gravidez da editora Elsie não era esperada e seguiu um curso também inesperado, causando seu afastamento por três meses.	2
--	--	---	---

4. Meta:

Produzir um crescimento numérico de agentes sociais cristãos preparados e motivados a buscar soluções para a problemática das crianças e adolescentes que vivem em situações de grande risco social. ²	Os passos iniciais para constatar se estamos alcançando a meta são muito preliminares. Não sabemos ainda o número de agentes sociais cristãos no Brasil. Para isto, estamos em parceria com algumas iniciativas de mapeamento das ONGs evangélicas.		X
---	---	--	---

D. Sinais de Transformação:

Transformação na Conectividade em Rede

Percebemos este ano que leitores, parceiros e organizações que recebem a revista começaram a se relacionar com a Revista Mãos Dadas como um referencial para as boas práticas em relação ao trabalho com a criança e adolescente em risco. Recebemos e-mails de pessoas defendendo teses e pedindo conceituações como “criança e adolescente em risco”, “missão integral” etc. Muitos leitores se adiantaram e pediram o material para o Mutirão de Oração antes mesmo da edição de março chegar a eles. Nossa experiência de

¹ O texto deste “propósito” foi mudado. O texto constante na proposta de subvenção de 2003 lê: “Fazer com que os leitores recebam, leiam, tirem proveito da revista bem como dos recursos nela veiculados e que usem este conteúdo no seu círculo de influência. Esperamos quantificar isto por meio do número de reações espontâneas a cada edição, número de solicitações dos recursos oferecidos em cada edição, número de solicitação de material e relatos posteriores referentes ao Dia Mundial de Oração pela Criança em Risco, número de acessos ao site e reações às pesquisas de opinião.” Mudamos porque após treinamento realizado em São Paulo pela Tearfund, entendemos que este propósito na realidade consiste em um resumo dos resultados esperados.

² O texto da meta foi mudado. Na versão da proposta de subvenção de 2003 ele equivalia ao propósito descrito acima.

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

recepcionar o ELACNI mostrou que há uma vontade por parte de organizações a se conectarem e a estarem se juntando a nós.

A.1.1 Transformação Espiritual

Acreditamos que a transformação espiritual que buscamos é a da mudança de postura e atitude de quem trabalha com crianças em situações de risco. A revista foi um instrumento de mudança em vários aspectos do trabalho assistencial este ano:

- Encorajando pessoas através do estudo da palavra de Deus com as pastorais do Pr. Carlos Queirós e também com outros artigos de cunho teológico.
- Encorajando a oração e intercessão pelas Crianças em Risco por meio da divulgação do material para o Dia Mundial de Oração pelas Crianças em Risco.
- Promovendo a reciclagem espiritual e emocional dos agentes sociais
- Promovendo a unidade do Corpo de Cristo por meio da troca de informações e esforços. Distribuimos como brindes ou divulgamos um grande número de recursos como literatura cristã voltada para quem trabalha com crianças e adolescentes em risco.
- Ajudando a criar uma mentalidade de que o trabalho realizado com as crianças tem respaldo teológico e internalizando nos trabalhadores sociais a motivação espiritual. Desejamos que eles e os outros agentes envolvidos se sintam parte do grande projeto de Restauração de Jesus, o que inclui a criança em situação de risco.

E. Lições Aprendidas

Estamos descobrindo que como nosso alvo é a capacitação e a inspiração dos cristãos envolvidos com as crianças e adolescentes em risco, uma das ações mais eficazes é a disponibilização de recursos já existentes para um trabalho que reflita boas práticas. No entanto, o trabalho de identificação e aquisição de permissão para disponibilizar livros, apostilas, cds, etc, demanda tempo e um bom conhecimento do que existe, do que é de excelente qualidade, do que é respeitado. Neste sentido, a participação da editora num seminário sobre boas práticas realizado no Peru em julho de 2004 foi muito importante.

Estamos aprendendo a delinear as dimensões de nosso projeto de forma mais clara e objetiva. Por exemplo: pela formação da Revista Mãos Dadas e pela sua origem (Red Viva) sempre houve uma expectativa que a Revista Mãos Dadas se tornasse uma rede. Descobrimos que o sucesso do nosso empreendimento está ligado ao fato de que temos um produto para produzir, algo claro e concreto, que precisa acontecer em prazos definidos. Nos envolvemos na promoção de um evento de grande porte, o ELACNI, e descobrimos que muito embora sejamos aptos para ajudar no apoio em divulgação, não devemos nos envolver como promotores de eventos no futuro.

Estamos trabalhando para que a nossa Equipe Editorial se fortaleça e que cada membro tenha claro diante de si o seu papel. Somos apenas três pessoas, Klênia Fassoni, Elsie

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

Gilbert e Lissânder Dias. Destas três, duas trabalham como voluntárias. É muito importante nos esforçarmos para manter a unidade e a sinergia no trabalho para desenvolvemos.

Este foi o ano das “coisas pequenas”. Melhoramos o nosso atendimento ao leitor porque criamos uma sistemática de atendimento que incluía alvos mensuráveis. Estamos nos concentrando para melhorar na parte distribuição. Para o próximo ano temos o desafio de avançar na construção de um banco de dados que nos permita acessar especialistas, materiais, cursos e qualquer outra ferramenta útil para responder a crescente demanda de nossos leitores por este tipo de informação.

Alguns pontos:

Positivo: reuniões da Equipe Editorial foram mais regulares, tanto para acompanhamento como para oração.

Negativo: falta de um acompanhamento mensal documentado, escrito, dos itens colocados como parâmetros de avaliação na proposta de 2003. Criamos os instrumentos mas não o utilizamos de forma sistemática.

F. Administração do Projeto

1. Em março de 2003, na Reunião Anual dos Parceiros de Mãos Dadas, ficou decidido que ampliaríamos o prazo para a consolidação do arranjo institucional da Revista Mãos Dadas para o final de 2006. No acordo firmado em novembro de 2002, “Acordo de Parceria entre Editora Ultimato e Red Viva, Costa Rica” previa-se que um Grupo Gestor formado pelos iniciadores da revista estariam propondo um arranjo institucional definitivo para a revista. Isto foi feito em 2004. O arranjo institucional definitivo prevê que a Editora Ultimato criará uma Fundação Ultimato para sediar a revista que continuará a ser publicada em parceria com todas as organizações constantes no Conselho Editorial e que continuará a ser gerida pelo Grupo Gestor. O prazo para que isto se concretize foi adiado até o ano de 2006.

G. Atividades de Treinamento e Outras Participações

- Curso de Inglês para o Lissânder.
- Participação da Elsie Gilbert no Consulta sobre *Buenas Practicas* em julho de 2004 no Peru.
- Participação do Lissânder e Klênia nas reuniões da RENAS em São Paulo.
- Viagem do Lissânder a Recife para conhecer melhor o trabalho da Diaconia.
- Viagem da Eunice a Recife para consulta sobre o projeto CLAVES.
- Participação do Lissânder em três consultas com a metodologia “Entendendo o Coração de Deus pelas Crianças”.
- Participação da Klênia ao Encontro Sepal para Líderes e Pastores realizado em Águas de Lindóia.
- Participação da Klênia na 2ª Conferência Gestão Ministerial do Instituto Jetro em Londrina, Paraná.

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

- Seminário de 2 horas sobre Missão Integral aos Pobres, durante o Curso de Formadores de Consciência Missionária no CEM, Viçosa, ministrado pela Klênia.
- Encontro Latino-Americano e Caribenho sobre a Infância e a Igreja (1-4 de novembro de 2004).

H. Avaliação

Em março de 2004 foi realizada a Reunião Anual de Avaliação e Planejamento da Revista Mãos Dadas onde todos os representantes de cada organização parceira foram convocados a participar e onde 10 destes estiveram presentes. Assuntos discutidos incluíram: conteúdo da revista, linguagem editorial, aspecto gráfico da revista, impacto da revista junto aos leitores e o arranjo institucional da revista.

A avaliação externa agendada para 2003, e financiada pela Tearfund, foi realizada em outubro de 2004. Os resultados desta avaliação foram animadores (Ver relatório anexo).

Este relatório foi escrito pela editora da Revista Mãos Dadas, Elsie Bueno Cunha Gilbert, de acordo com informações advindas da equipe editorial e da Editora Ultimato.

Viçosa, 30 de março de 2005.

Elsie Bueno Cunha Gilbert
Editora da Revista Mãos Dadas

Klênia César Fassoni
Diretora Administrativa da Editora Ultimato

Relatório Financeiro – Janeiro a Dezembro/2005

Custos

1. Custos Operacionais (em Reais – R\$)

	Orçado	Real	Diferença
Produção e distribuição de Mãos Dadas (3 Edições)- 21.450,00 por edição.	64.350,00	64.350,00	□
Produção e distribuição do material do Dia Mundial de Oração pelas Crianças e Adolescentes em Risco para 2004	9.700,00	9.900,00	- 200,00
Produção do material Amigos de Mãos Dadas	2.500,00	1.500,00	+ 1.000,00
SUBTOTAL	76.550,00	75.750,00	800,00*

(*) Não foi produzido o kit de divulgação, apenas enviamos a pesquisa de atualização e de identificação dos “amigos de Mãos Dadas”.

2. Custos com Funcionários e Salários (em Reais – R\$)

	Mensal	Orçado	Real	Diferença
Relacionados ao andamento da Revista Mãos Dadas, Dia Mundial de Oração, ao atendimento ao leitor, e às obrigações trabalhistas. (Salário do Lissânder Dias) 750,00 + 40% de encargos.	1.050,00	12.600,00	10.583,98	2.016,02*
Relacionados a construção do site de Mãos Dadas		2.000,00	2.037,25	- 37,25
Relacionados a manutenção do site de Mãos Dadas	250,00	3.000,00	∅	3.000,00**

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

SUBTOTAL		17.600,00	12.621,23	4.978,77
-----------------	--	-----------	-----------	----------

(*) Parte deste saldo relaciona-se ao fato de que Lissânder não foi registrado como funcionário da Ultimato; recebe como autônomo.

(**) O site não foi colocado no ar até 12/2004.

3. Custos com Voluntários/Estagiários (em Reais – R\$)

	Orçado	Real	Diferença
Alimentação, transporte e hospedagem de 3 voluntários (um mês cada)	750,00	750,00	-
SUBTOTAL	750,00	750,00	-

4. Custos com Treinamento (em Reais – R\$)

	Mensal	Anual	Real	Diferença
Curso de Inglês para o Lissânder Dias	75,00	900,00	672,00	228,00
Participação em congressos e seminários		1.800,00	3.580,81	-1.780,81*
SUBTOTAL		2.700,00	4.252,81	-1.552,81

(*) Esta ainda foi uma despesa bem subestimada no orçamento.

5. Custos Administrativos (em Reais – R\$)

	Mensal	Orçado	Real	Diferença
Despesas com telefone, fax, xerox, correio, internet, manutenção de equipamentos, etc.	300,00	3.600,00	3.914,41	-314,41

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

Despesas com tradução (Dia Mundial de Oração do espanhol, relatório e propostas do português para o inglês)		1.500,00	1.100,00	400,00
SUBTOTAL		5.100,00	5.014,41	85,59

6. Custos de Avaliação (em Reais – R\$)

	Orçado	Real	Diferença
Pesquisas feitas junto ao público alvo 1 e público alvo 2 da Revista Mãos Dadas	2.500,00	2.000,00	500,00
Encontro Amigo de Mãos Dadas	2.500,00	—	2.500,00*
Encontro com os Parceiros (Reunião Anual de Planejamento, Reuniões do Grupo Gestor)	1.000,00	1.000,00	—
SUBTOTAL	6.000,00	3.000,00	3.000,00

(*) Embora programado para acontecer no 2º semestre/2004, não foi realizado. Acontecerá em 2005

7. Outros Custos (em Reais – R\$)

	Orçado	Real	Diferença
Verba para fazer frente ao eventual não pagamento por parte de parceiros menores	4.350,00	4.200,00*	150,00
Registro de Mãos Dadas no Instituto de Marcas e patentes	□	610,00	-610,00
SUBTOTAL	4.350,00	4.810,00	-460,00

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

(*) O valor de R\$ 4.200,00 colocado como entrada certa de parceiros em débitos no Relatório Anual (novembro 2002 a novembro2003), não foi recebido, nem o será. Nos dois casos houve mudança de direção na organização parceira.

	Orçado	Real	Diferença
TODOS OS CUSTOS SOMADOS	113.050,00	106.198,45	6.851,55

Quadro de receitas por designação da organização provedora dos recursos

	Orçado	Real	Diferença
Tearfund	23.500,00	23.490,75	-9,25
Equip	12.350,00	12.350,00	—
Doador Anônimo via Equip	12.200,00	10.300,00	-1.900,00
Visão Mundial	11.000,00	11.158,00	+ 158,00
Compassion	11.000,00	11.000,00	—
Diaconia	3.300,00	3.300,00	—
Rede Viva	2.500,00	2.500,00	—
Organizações parceiras locais	31.200,00	20.425,00	-10.775,00
Editoras evangélicas	6.000,00	4.000,00	- 2.000,00

Mãos Dadas Caixa Postal 88 – 36570-000 – Viçosa, MG E-mail: cartas@maosdadas.net – Tel.: 31 3891-3149

	113.050,00	98.523,75	- 14.526,25
--	------------	-----------	-------------

*1 - Não atingimos o alvo de 15 organizações parceiras contribuindo com R\$ 1.650,00 ao ano. Conseguimos 10.

Do alvo de 6 organizações com contribuição de R\$ 1.200,00, alcançamos apenas 3.

*2 – Algumas editoras fizeram o pagamento em produtos que foram aos parceiros ou a agentes sociais.

Análise Relatório Financeiro

Receitas

Orçado R\$ 113.050,00
Recebido R\$ 98.523,75
Diferença (débito)..... R\$ 14.526,25

Despesas

OrçadoR\$ 113.050,00
ExecutadoR\$ 106.198,45
Diferença (crédito).....R\$ 6.851,56

Déficit R\$ 7.674,69